Conten	ido		
RESUM	IEN ii		
SUMM	ARY iv		
RESUM	l vi		
CAPITU	JLO 1. INTRODUCCIÓN 1		
1.1.	Contexto de la investigación 2		
1.2.	Objetivos de investigación 6		
1.3.	Alcance de la investigación 7		
1.4.	Estructura de la tesis 9		
CAPITU	ILO 2. ESTADO DEL CONOCIMIENTO 10		
2.1. Int	roducción 11		
2.2.	Paradigmas de gestión empresarial 12		
2.2.1.	Paradigma de Taylor 13		
2.2.2.	Paradigma de Henry Fayol 14		
2.2.3.	Paradigma de Drucker 16		
2.2.	Sistemas de Medición del desempeño empresarial. 19		
2.2.1.	Performance Measurement Matrix 21		
2.2.2.	Results Determinant Model RDF 22		
2.2.3.	EFQM (European Foundation for Quality Management) 23		
2.2.4.	Strategic Measurement and Reporting Technique (SMART) 24		
2.2.5.	Balanced ScoreCard. (1992) 26		
2.2.6.	The Performance Prims. (1995) 29		
2.2.7.	Comparación de los sistemas de medición de desempeño 30		
2.3.	Métodos de decisión multicriterios 33		
2.3.1.	Clasificación de los métodos de decisión multicriterios 33		
2.3.2.	Proceso De Análisis Jerárquico (AHP) 37		
2.3.3.	Proceso Analítico en Red (ANP) 39		
2.3.4.	Comparación metodologías AHP y ANP 41		
2.4.	Estado del arte. 42		
2.4.1.	Publicaciones de Aplicación Combinada del BSC – AHP 42		

2.4.2.	Publicaciones en Emprendimientos Asociativos	De ESS 43			
2.5.	Contexto de emprendimientos asociativos de economía social y solidaria 50				
2.6.	Conclusiones 55				
CAPITU	JLO 3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	57			
3.1.	Enfoque de la investigación. 58				
3.2.	Diseño de la investigación. 61				
3.3.	Proceso y estrategias de investigación 62				
3.3.1.	Revisión bibliográfica 63				
3.3.2.	Selección de expertos 63				
3.3.3.	Recolección y análisis de datos cualitativos	65			
3.3.4.	Recolección y análisis de datos cuantitativos	66			
3.3.5.	Discusión de resultados 67				
CAPITULO 4. PROPUESTA METODOLÓGICA DE GESTIÓN EMPRESARIAL PARA EMPRENDIMIENTOS ASOCIATIVOS 68					
4.1. Inti	roducción 69				
4.2. Proceso metodológico BSC-AHP para gestión de emprendimientos asociativos 70					
4.2.1. E	Etapa 1. Análisis de factores claves de éxito.	71			
4.2.2. E	Etapa 2. Definición de indicadores. 74				
4.2.3. Etapa 3. Priorización de indicadores mediante el método AHP. 79					
4.2.4. Etapa 4 integración de indicadores mediante metodología BSC. 84					
4.2.6. C	Conclusiones 89				
	ILO 5. APLICACIÓN Y VALIDACIÓN DE LA METODO INDIMIENTOS ASOCIATIVOS DE EPS 90	DLOGÍA DE GESTIÓN PARA			
5.1. Inti	roducción 91				
5.2. Ana	álisis de sectores económicos productivos de rel	evancia según el PIB en Ecuado	r. 91		
5.3. Ter	ndencia de emprendimientos asociativos de EPS.	94			
5.3.1. E	Evolución del tipo de organizaciones EPS en el Ec	uador 94			
5.3.2. E	Emprendimientos Asociativos en el Cantón Quito	95			
5.4. Pro	oceso de aplicación y validación en el sector texti	I. 96			
5.4.1. Selección de emprendimientos asociativos del sector textil 97					
5.4.2. Determinación de indicadores de gestión sector textil. 98					
5.4.3. A	Análisis de resultados ponderados 102				

5.5. Proceso de aplicación y validación en el sector agrícola. 105				
5.5.1. Selección de emprendimientos asociativos agrícolas 106				
5.5.2. Determinación de indicadores de gestión. 106				
5.5.3. Análisis de resultados ponderados 109				
5.6. Validación de la propuesta 111				
5.6.1. Validación de los resultados con los expertos del sector textil. 112				
5.6.2. Validación de los resultados con los expertos del sector agrícola. 113				
5.7. CONCLUSIONES 114				
CAPITULO 6. DISCUSIÓN DE RESULTADOS Y CONCLUSIONES GENERALES 116				
6.1. Introducción 117				
6.2. Discusión de resultados. 117				
6.3. Conclusiones y reflexiones. 120				
6.4. Limitaciones y futuras investigaciones 123				
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 124				
APÉNDICES 124				